



KONFERENZEN  
SEMINARE  
Wissen, das bewegt

Souverän durch komplexe  
und volatile Zeiten

IIR ist imh | Mehr Infos unter [www.imh.at/story](http://www.imh.at/story)

# Wirksam Führen im digitalen Zeitalter

## Ihre Expertin:

- **Monika Herbstrith-Lappe**  
Geschäftsführerin Impuls & Wirkung –  
Herbstrith Management Consulting GmbH

- Der Nutzen von Scrum, Agilem Management und Co für Ihre **Organisationsstruktur**
- Veränderungswiderstände in **creative Innovationskraft** umpolen
- Was ist besonders an der Führung **der Digital Natives, Generation Y und Millenials**
- **Social Skills** – Warum sie in der digitalen Welt ein Must-Have für Ihren Führungsstil sind
- **Die VUCA-Welt** – Wie Sie Herausforderungen souverän 4.0 begegnen können

18. – 19. Oktober 2017, Wien  
[www.imh.at/fuehrendigital](http://www.imh.at/fuehrendigital)

## Ihr persönlicher Nutzen:

### V wie Volatilität:

Alles wird immer extremer – umsichtig-vorausschauend agieren in einer Welt, die immer schwerer voraussagbar wird

### U wie Ungewissheit:

Souverän 4.0 führen, wenn kein Licht am Ende des Tunnels sichtbar ist

### C wie Complexity/Komplexität

Klug steuern, obwohl sich so vieles unserem Einfluss entzieht

### A wie Ambiguität:

Mehrdeutigkeiten und Ambivalenzen als kreatives Spannungsfeld zur Weiterentwicklung nutzen

## Seminarinhalte\*

jeweils 09:00 – 17:00 Uhr | 18. – 19. Oktober 2017

### Wandel der Kultur für eine Kultur des Wandels: Souveränität 2.0 als Brücke über die digitale Kluft

- Big Data, Smart Services, Internet der Dinge und Dienste, Arbeitsplatzreduktion aufgrund von Automatisierung: Wie den damit verbundenen Verunsicherungen entgegensteuern?
- A fool with a tool is still a fool: Warum bei allen Einstellungen Social Skills erfolgentscheidend sind
- Raus aus der passiven Opferhaltung: Eigenwirksamkeit stärken, um innerhalb des Vorgegebenen die eigenen Gestaltungsmöglichkeiten zu nutzen
- Mentale Orthopädie™: Aufrichtige

Beziehungen zwischen Menschen mit Rückgrat

- Was ist dran an den Digital Natives, der Generation Y und den Millennials? Was ist besonders an ihrer Führung?
- Wissenstransfer zwischen den Generationen statt digitaler Kluft
- Lernfreude wach halten: Vom defizitorientierten zum stärkenorientierten Lernansatz
- Nährboden für Innovationskraft schaffen
- Humor als siamesischer Zwilling der Kreativität
- Sprache als Ausdruck der Kultur des Wandels mit geänderten Einstellungen
- Vorbildwirkung der Führungskräfte: Taten sagen mehr als Worte

## Ihr Plus:

Profitieren Sie aus den Erfahrungsschätzen des Strömungstauchens mit Haien – wie es in kritischen Situationen gelingt, evolutionären Impulsen zu trotzen, um kluge Selbststeuerung und Leadership im Buddy-TEAM zu wahren.

## Souverän 3.0 agieren in einem Umfeld mit hohem Grad an Dynamik & Komplexität

- Krise als Chance – mehr als ein Schlagwort?
- Digitaler Wandel: Dynamik klug nutzen
- Agilität und Wendigkeit als Erfolgsfaktoren – in Kombination mit strategischer Zielstrebigkeit
- Wie die Motivation aufrecht-erhalten, wenn sich kein Licht am Ende des Tunnels zeigt?
- Wie lässt sich das Unvorhersehbare managen?
- Kluger Umgang mit Ängsten & Widerständen?
- Erfolgstrio zum Meistern kritischer Situationen: realistische Einschätzung der Situation, heiter-souveräne Gelassenheit sowie (Selbst-)Vertrauen und Zuversicht
- Alles wird immer kurzfristiger: Wie die Stressfalle meiden?
- Die einen brechen an Krisen, die anderen wachsen daran: Worauf kommt es an?
- Fels in der Brandung statt Hamster im Rad: Die tragenden Säulen der Über-Lebens-Fähigkeit

## Souverän 4.0 führen in der VUCA-Welt

- Raus aus dem dichotomischen Entweder-Oder-Denken in Kategorien wie richtig oder falsch – statt dessen Vor- und Nachteile abwägen und ergebnisfokussiert angemessen agieren
- Sich Ambivalenzen und Mehrdeutigkeiten bewusst stellen: Daraus resultierende Interessenskonflikte als kreatives Spannungsfeld zur Weiterentwicklung nutzen
- Neue Arbeitsformen brauchen klare Regeln, empathisch-lösungsorientierte Kommunikation und zeitnahe verbindliche Entscheidungen
- Dialogische Kommunikation als co-konstruktiver Prozess
- Cooperation statt destruktiver Konkurrenz:  
TEAM = Together Everybody Achieves More
- Sich selbst klug führen, um andere souverän 4.0 führen zu können: Selbst betroffen sein und dennoch anderen Halt geben
- Pioniergeist und Experimentierfreude fördern

*\*Das Seminar bietet eine große Themenvielfalt. Die genaue Schwerpunktsetzung erfolgt vor Ort und orientiert sich an den Bedürfnissen der anwesenden Teilnehmer.*

### Ihre Expertin:

#### Monika Herbstrith-Lappe

Geschäftsführerin Impuls & Wirkung – Herbstrith Management Consulting GmbH

Seit ihrem Mathematik- und Physikstudium hat sie sich auf die Verbindungsstelle zwischen der „objektiven“ Welt der Zahlen und der „subjektiven“ Sicht der Menschen spezialisiert. Sie unterstützt Menschen heiter-souveräne Gelassenheit für nachhaltig gesunde Leistungsstärke zu entwickeln. Ihr Methodenrepertoire stützt sich auf fundierte Ausbildungen – von der mathematisch-statistischen Zahlenwelt über Managementwissen, Coaching und Mentaltraining des Leistungssports. An der Donauuniversität hat sie die Universitätslehrgänge Qualitäts-, Prozess- und Veränderungsmanagement mitgestaltet. Als Entwicklungspartnerin des Advisory Boards wirkt sie am Aufbau von EULEAD, dem European Club for Excellence in Leadership and Management mit. Sie ist Autorin der Bücher „leistungsstark & lebensfroh“ sowie „Tauchen im Ozean des Lebens“.



**Trainer of the Year**



- JA**, ich bestätige meine Teilnahme am Seminar:  
**„Wirksam Führen im digitalen Zeitalter“**  
 von 18. bis 19. Oktober 2017 in Wien.

### 1. TeilnehmerIn

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_ Abteilung \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_ Tel./Fax\* \_\_\_\_\_

### 2. TeilnehmerIn

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_ Abteilung \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_ Tel./Fax\* \_\_\_\_\_

### 3. TeilnehmerIn

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_ Abteilung \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_ Tel./Fax\* \_\_\_\_\_

Ja, ich möchte Informationen aus dem Themenbereich **„General Management“** per E-Mail erhalten.  TeilnehmerIn 1  TeilnehmerIn 2  TeilnehmerIn 3

Firma \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

### Ansprechperson bei Rückfragen zu Ihrer Anmeldung:

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_ Abteilung \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_ Tel./Fax\* \_\_\_\_\_

### Wer ist in Ihrem Unternehmen für die Genehmigung Ihrer Teilnahme zuständig?

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_ Abteilung \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_ Tel./Fax\* \_\_\_\_\_

Datum/Unterschrift

\*Bitte geben Sie Tel./Fax nur bekannt, wenn Sie an weiteren Informationen über unsere Produkte interessiert sind.

### Teilnahmegebühr (exkl. 20% USt.)

Einschließlich Dokumentation, Mittagessen und Getränken pro Person:

Bei Anmeldung bis **14. Juli 2017** € 1.695,-

Bei Anmeldung bis **22. September 2017** € 1.795,-

Bei Anmeldung bis **18. Oktober 2017** € 1.895,-

### Nutzen Sie unser attraktives Rabattsystem:

♣ ♣ bei 2 Anmeldungen erhält ein Teilnehmer **10 %** Rabatt

♣ ♣ ♣ bei 3 Anmeldungen erhält ein Teilnehmer **20 %** Rabatt

♣ ♣ ♣ ♣ bei 4 Anmeldungen erhält ein Teilnehmer **30 %** Rabatt

Diese Gruppenrabatte sind nicht mit anderen Rabatten kombinierbar.

### Veranstaltungsort

Die Veranstaltung findet in Wien statt.

Der genaue Veranstaltungsort wird noch bekannt gegeben.

### imh Qualitätsgarantie

Ihre Zufriedenheit ist uns wichtig: Stellen Sie am ersten Veranstaltungstag bis 12:00 Uhr mittags fest, dass die gebuchte Veranstaltung nicht Ihren Erwartungen entspricht, so können Sie Ihre Teilnahme abrechnen und erhalten von imh den vollen Betrag rückerstattet, oder Sie besuchen stattdessen eine andere gleichwertige Veranstaltung.

### Service und Kontakt



**Magdalena Ludl**, Senior Customer Service Manager  
 Tel. +43 (0)1 891 59 - 0 | Fax +43 (0)1 891 59 - 200  
 E-Mail: anmeldung@imh.at

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung Ihre Anmeldebestätigung und Ihre Rechnung. Bitte begleichen Sie den Rechnungsbetrag vor dem Veranstaltungstermin. Einlass kann nur gewährt werden, wenn die Zahlung bei imh eingegangen ist. Etwaige Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor. | **Rücktritt:** Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir Ihnen bei einem Rücktritt von Ihrer Anmeldung innerhalb von zwei Wochen vor der Veranstaltung die volle Tagungsgebühr verrechnen müssen. Eine Umbuchung auf eine andere Veranstaltung oder die Entsendung eines Vertreters ist jedoch möglich. Bitte berücksichtigen Sie bei Ihrer Planung: imh behält sich bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn die Absage vor. | Im Sinne einer leichteren Lesbarkeit sind manche der verwendeten Begriffe in einer geschlechtsspezifischen Formulierung angeführt. Selbstverständlich wenden wir uns gleichermaßen an Damen und Herren.